

# 資金収支計算書(経年比較)

(単位:円)

科 目		平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
収入の部	学生生徒等納付金収入	7,805,830,296	8,695,701,382	8,154,624,256	6,126,396,720	5,868,711,247
	手数料収入	219,273,142	229,196,440	143,944,604	99,345,454	93,991,586
	寄付金収入	126,035,000	0	10,000	450,000	201,000,000
	補助金収入	695,185,858	299,693,430	7,137,328	210,464,400	222,544,696
	資産売却収入	0	37,761,016	115,858,450	2,668,405	113,719,300
	付随事業・収益事業収入	0	7,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
	受取利息・配当金収入	146,717	135,142	113,899	27,620	16,273
	雑収入	80,429,814	91,330,750	73,554,071	59,405,090	65,371,333
	借入金等収入	500,000,000	2,300,000,000	0	0	77,600,850
	前受金収入	3,887,268,131	3,843,601,536	2,430,918,779	2,720,083,950	2,690,961,539
	その他の収入	58,439,279	432,128,521	236,745,280	132,624,387	68,396,720
	資金収入調整勘定	△ 3,504,998,619	△ 4,058,047,081	△ 3,920,850,287	△ 2,494,650,830	△ 2,769,550,807
	前年度繰越支払資金	4,873,268,079	4,819,168,354	3,841,796,547	2,151,912,640	1,733,436,191
	合 計	14,740,877,697	16,697,669,490	11,085,852,927	9,010,727,836	8,368,198,928
支出の部	人件費支出	4,175,291,112	4,437,339,671	4,281,572,073	3,623,490,867	3,525,574,629
	教育研究経費支出	2,608,178,566	2,860,370,245	2,718,690,608	2,749,315,146	2,411,013,084
	管理経費支出	1,222,754,112	1,195,554,106	1,067,442,773	760,079,564	767,069,824
	借入金等利息支出	33,813,290	36,507,065	34,570,985	32,830,645	49,658,318
	借入金等返済支出	276,813,332	386,140,332	411,035,332	0	77,600,850
	施設関係支出	749,899,530	3,749,370,483	16,519,040	29,491,000	12,100,000
	設備関係支出	218,421,295	258,046,869	95,931,866	88,010,624	61,250,305
	資産運用支出	0	300,588,378	5,152,700	0	0
	その他の支出	1,216,543,094	697,866,966	810,029,595	491,851,417	511,539,663
	資金支出調整勘定	△ 580,004,988	△ 1,065,911,172	△ 507,004,685	△ 497,777,618	△ 453,179,486
	次年度繰越支払金	4,819,168,354	3,841,796,547	2,151,912,640	1,733,436,191	1,405,571,741
	合 計	14,740,877,697	16,697,669,490	11,085,852,927	9,010,727,836	8,368,198,928

事業活動収支計算書(経年比較)

(単位:円)

		科目	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
教育活動収入の部	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	7,805,830,296	8,695,701,382	8,154,624,256	6,126,396,720	5,868,711,247
		手数料	219,273,142	229,196,440	143,944,604	99,345,454	93,991,586
		寄付金	0	0	0	450,000	201,000,000
		経常費補助金	481,579,858	299,693,430	7,137,328	210,464,400	222,544,696
		雑収入	100,691,564	118,631,646	134,694,073	79,482,090	116,912,963
		教育活動収入計	8,607,374,860	9,343,222,898	8,440,400,261	6,516,138,664	6,503,160,492
	事業活動支出の部	人件費	4,190,337,171	4,464,068,081	4,291,957,793	3,629,468,087	3,525,574,629
		教育研究費	2,904,864,041	3,204,026,142	3,062,446,871	3,059,550,354	2,705,875,254
		管理経費	1,248,769,027	1,230,789,236	1,100,328,154	791,462,278	794,693,544
		徴収不能額等	31,229,877	24,394,420	16,062,080	12,803,420	24,530,147
	教育活動支出計	8,375,200,116	8,923,277,879	8,470,794,898	7,493,284,139	7,050,673,574	
教育活動収支差額		232,174,744	419,945,019	△ 30,394,637	△ 977,145,475	△ 547,513,082	
教育活動外収入の部	受取利息・配当金	146,717	135,142	113,899	27,620	16,273	
	その他の教育活動外収入	0	7,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	
	教育活動外収入計	146,717	7,135,142	2,113,899	2,027,620	2,016,273	
教育活動外支出の部	借入金等利息	33,813,290	36,507,065	34,570,985	32,830,645	49,658,318	
	その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0	
	教育活動外支出計	33,813,290	36,507,065	34,570,985	32,830,645	49,658,318	
教育活動外収支差額		△ 33,666,573	△ 29,371,923	△ 32,457,086	△ 30,803,025	△ 47,642,045	
経常収支差額		198,508,171	390,573,096	△ 62,851,723	△ 1,007,948,500	△ 595,155,127	
特別収入の部	事業活動収入の部	資産売却差額	0	8,159,526	20,323,869	537,162	7,958,680
		その他の特別収入	347,090,442	103,604	20,498	3,283,096	2,930,400
		特別収入計	347,090,442	8,263,130	20,344,367	3,820,258	10,889,080
	事業活動支出の部	資産処分差額	4,780,854	51,267,314	17,940,218	284,596,299	67,160,834
		その他の特別支出	75,249	0	0	97,400	0
		特別支出計	4,856,103	51,267,314	17,940,218	284,693,699	67,160,834
		特別収支差額	342,234,339	△ 43,004,184	2,404,149	△ 280,873,441	△ 56,271,754
	基本金組入前当年度収支差額		540,742,510	347,568,912	△ 60,447,574	△ 1,288,821,941	△ 651,426,881
基本金組入額合計		△ 903,708,997	△ 1,916,302,736	△ 665,728,970	△ 108,438,065	△ 58,796,539	
当年度収支差額		△ 362,966,487	△ 1,568,733,824	△ 726,176,544	△ 1,397,260,006	△ 710,223,420	
前年度繰越収支差額		△ 2,772,455,140	△ 3,135,421,627	△ 4,704,155,451	△ 5,430,331,995	△ 6,464,236,161	
基本金取崩額					363,355,840	272,617,761	
翌年度繰越収支差額		△ 3,135,421,627	△ 4,704,155,451	△ 5,430,331,995	△ 6,464,236,161	△ 6,901,841,820	
(参考)							
事業活動収入計		8,954,612,019	9,358,621,170	8,462,858,527	6,521,986,542	6,516,065,845	
事業活動支出計		8,413,869,509	9,011,052,258	8,523,306,101	7,810,808,483	7,167,492,726	
減価償却額(教+管)		317,781,219	364,469,824	365,238,528	330,048,894	309,626,534	

# 貸借対照表(経年比較)

(単位:円)

資 産 の 部					
科 目	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
固 定 資 産	10,537,081,209	14,432,268,608	14,042,815,771	13,486,371,091	13,058,107,152
有 形 固 定 資 産	9,915,058,219	13,382,572,799	13,016,310,378	12,517,035,566	12,110,768,283
特 定 資 産	0	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
そ の 他 の 固 定 資 産	622,022,990	849,695,809	826,505,393	769,335,525	747,338,869
流 動 資 産	5,544,680,733	4,165,787,079	2,366,293,333	1,919,019,502	1,596,357,815
現 金 預 金	4,819,168,354	3,841,796,547	2,151,912,640	1,733,436,191	1,405,571,741
そ の 他	725,512,379	323,990,532	214,380,693	185,583,311	190,786,074
合 計	16,081,761,942	18,598,055,687	16,409,109,104	15,405,390,593	14,654,464,967
負 債 及 び 純 資 産 の 部					
科 目	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
負 債	8,130,032,557	10,298,757,390	8,170,258,381	8,455,361,811	8,355,863,066
固 定 負 債	3,722,137,871	5,664,773,231	5,261,233,035	5,261,605,328	5,206,961,808
長 期 借 入 金	3,443,986,670	5,357,846,338	4,946,811,006	4,946,811,006	4,946,811,006
退 職 給 与 引 当 金	262,308,694	292,836,400	303,222,120	309,199,340	258,177,560
そ の 他	15,842,507	14,090,493	11,199,909	5,594,982	1,973,242
流 動 負 債	4,407,894,686	4,633,984,159	2,909,025,346	3,193,756,483	3,148,901,258
短 期 借 入 金	0	0	0	0	0
前 受 金	3,887,268,131	3,843,601,536	2,430,918,779	2,720,083,950	2,690,961,539
そ の 他	520,626,555	790,382,623	478,106,567	473,672,533	457,939,719
純 資 産	7,951,729,385	8,299,298,297	8,238,850,723	6,950,028,782	6,298,601,901
基 本 金	11,087,151,012	13,003,453,748	13,669,182,718	13,414,264,943	13,200,443,721
第 1 号 基 本 金	10,481,151,012	12,339,453,748	12,963,182,718	12,746,264,943	12,607,443,721
第 4 号 基 本 金	606,000,000	664,000,000	706,000,000	668,000,000	593,000,000
繰 越 収 支 差 額	△ 3,135,421,627	△ 4,704,155,451	△ 5,430,331,995	△ 6,464,236,161	△ 6,901,841,820
合 計	16,081,761,942	18,598,055,687	16,409,109,104	15,405,390,593	14,654,464,967

運用資産(特定資産+有価証券+現金預金)	4,819,168,354	4,041,796,547	2,351,912,640	1,933,436,191	1,605,571,741
外部負債(借入金+学校債+未払金+手形債務)	3,926,641,074	6,056,681,480	5,337,881,906	5,330,936,019	5,318,093,310
経 常 支 出	8,959,784,944	8,505,365,883	7,526,114,784	7,526,114,784	7,100,331,892
基 本 金 要 組 入 額	14,676,288,148	18,614,874,969	18,620,244,124	18,371,294,949	18,148,421,867
減価償却累計額(図書除)	4,078,275,121	4,396,783,218	4,726,414,794	5,014,740,431	5,273,134,632
減価償却資産取得価額(土地、図書除く減価償却資産)	10,164,216,595	11,785,382,760	11,813,018,416	11,555,919,072	11,489,538,706
要積立額(減価償却累計額+退職給与引当金+第2号基本金+第3号基本金)	4,340,583,815	4,689,619,618	5,029,636,914	5,323,939,771	5,531,312,192

## 事業活動収支計算関連比率の推移

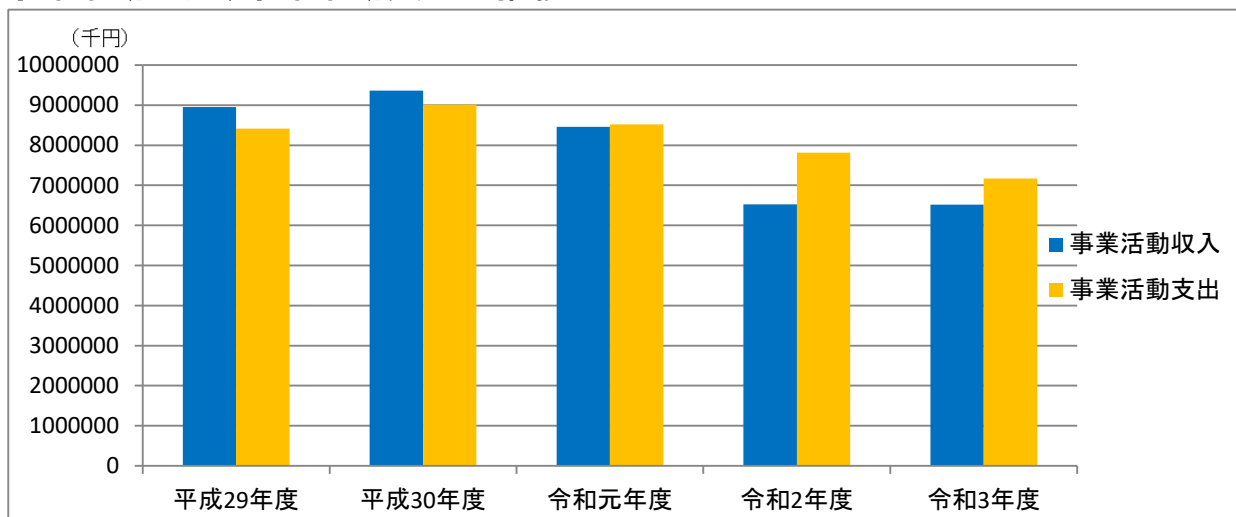
財務比率	算式	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
学生生徒等納付金比率	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$	90.7%	93.0%	96.6%	94.0%	90.2%
寄付金比率	$\frac{\text{寄付金}}{\text{事業活動収入}}$	1.5%	0.0%	0.0%	0.0%	3.1%
補助金比率	$\frac{\text{補助金}}{\text{事業活動収入}}$	7.8%	3.2%	0.1%	3.2%	3.4%
人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	48.7%	47.7%	50.8%	55.7%	54.2%
教育研究経費比率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$	33.7%	34.3%	36.3%	46.9%	41.6%
管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$	14.5%	13.2%	13.0%	12.1%	12.2%
借入金等利息比率	$\frac{\text{借入金等利息}}{\text{経常収入}}$	0.4%	0.4%	0.4%	0.5%	0.8%
基本金組入後収支比率	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入}-\text{基本金組入額}}$	104.5%	121.1%	109.3%	121.8%	111.0%
事業活動収支差額比率	$\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$	6.0%	3.7%	△0.7%	△19.8%	△10.0%

## 貸借対照表関連比率の推移

財務比率	算式	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
固定資産構成比率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{総資産}}$	65.5%	77.6%	85.6%	87.5%	89.1%
流動資産構成比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}}$	34.5%	22.4%	14.4%	12.5%	10.9%
固定負債構成比率	$\frac{\text{固定負債}}{\text{負債}+\text{純資産}}$	23.1%	30.5%	32.1%	34.2%	35.5%
流動負債構成比率	$\frac{\text{流動負債}}{\text{負債}+\text{純資産}}$	27.4%	24.9%	17.7%	20.7%	21.5%
純資産構成比率	$\frac{\text{純資産}}{\text{負債}+\text{純資産}}$	49.4%	44.6%	50.2%	45.1%	43.0%
繰越収支差額構成比率	$\frac{\text{繰越収支差額}}{\text{負債}+\text{純資産}}$	△19.5%	△25.3%	△33.1%	△42.0%	△47.1%

## 【図表による経年推移】

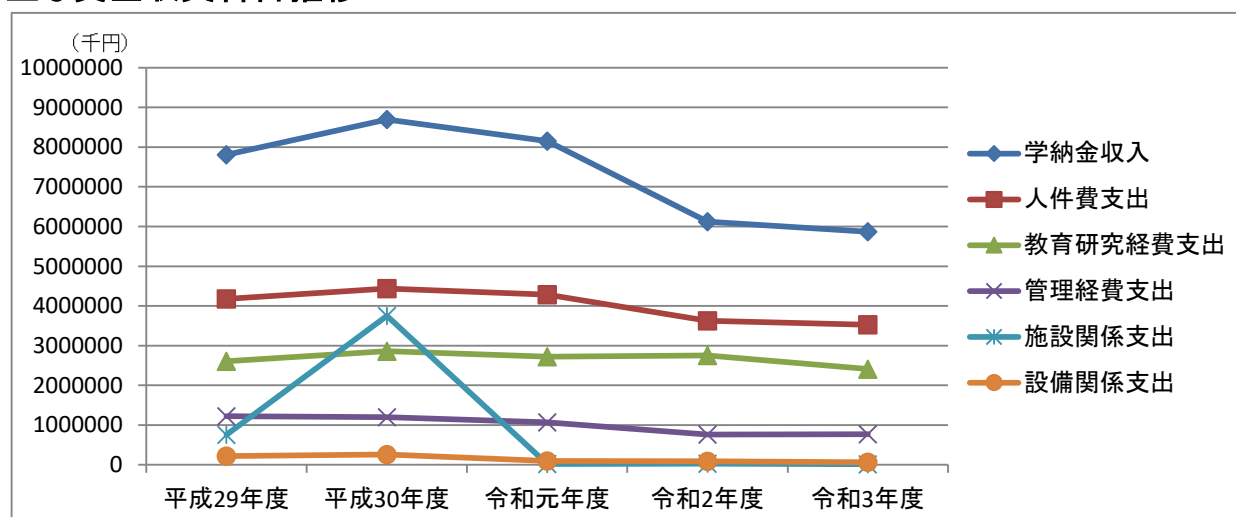
### 1.事業活動収入、事業活動支出の推移



(単位:千円)

	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
事業活動収入	8,954,612	9,358,621	8,462,859	6,521,987	6,516,066
事業活動支出	8,413,870	9,011,052	8,523,306	7,810,809	7,167,493
基本金組入前 当年度収支差額	540,742	347,569	△ 60,448	△ 1,288,822	△ 651,427

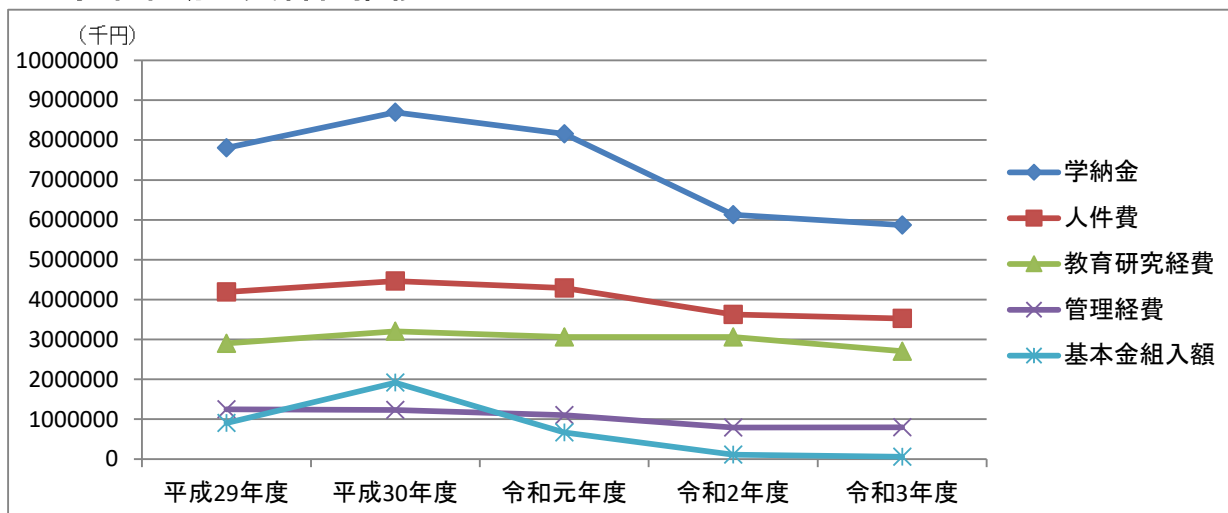
### 2.主な資金収支科目推移



(単位:千円)

	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
学納金収入	7,805,830	8,695,701	8,154,624	6,126,397	5,868,711
人件費支出	4,175,291	4,437,340	4,281,572	3,623,491	3,525,575
教育研究経費支	2,608,179	2,860,370	2,718,691	2,749,315	2,411,013
管理経費支出	1,222,754	1,195,554	1,067,443	760,080	767,070
施設関係支出	749,900	3,749,370	16,519	29,491	12,100
設備関係支出	218,421	258,047	95,932	88,011	61,250

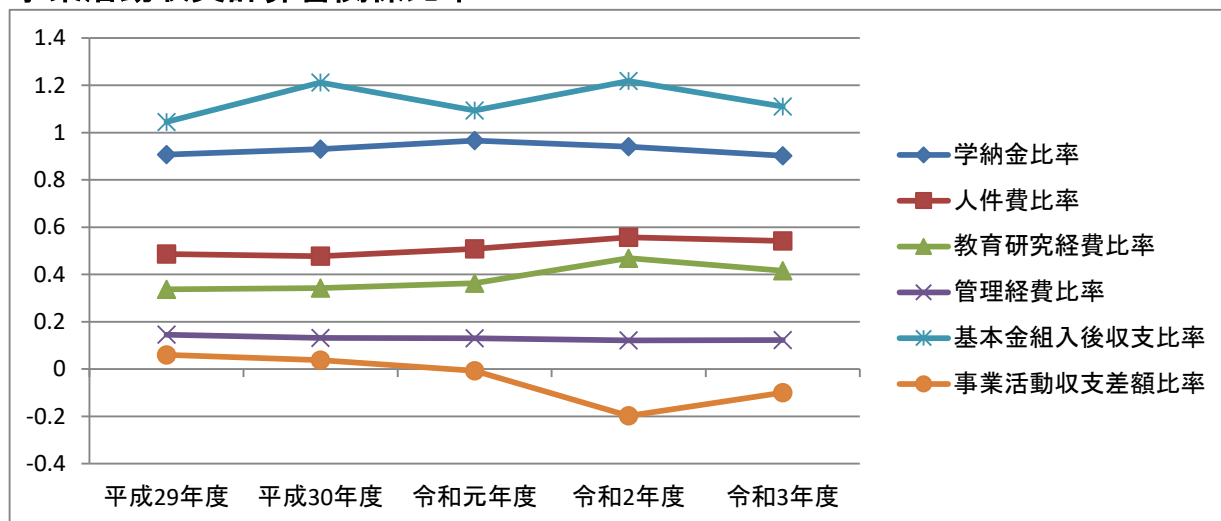
### 3. 主な事業活動収支科目推移



(単位:千円)

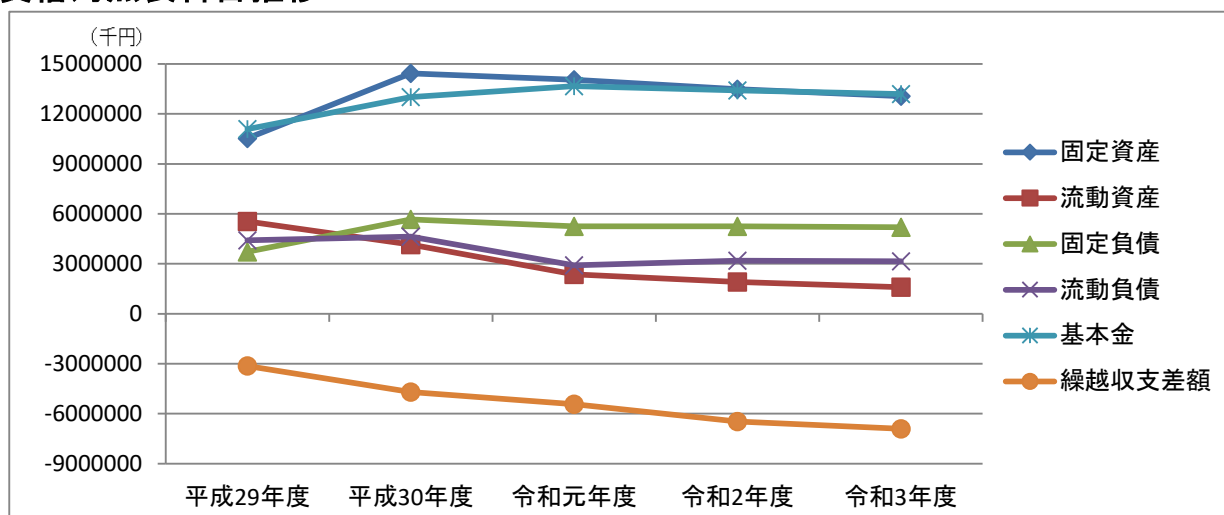
	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
学納金	7,805,830	8,695,701	8,154,624	6,126,397	5,868,711
人件費	4,190,337	4,464,068	4,291,958	3,629,468	3,525,575
教育研究経費	2,904,864	3,204,026	3,062,447	3,059,550	2,705,875
管理経費	1,248,769	1,230,789	1,100,328	791,462	794,694
基本金組入額	903,709	1,916,303	665,729	108,438	58,797

### 4. 事業活動収支計算書関係比率



	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
学納金比率	90.7%	93.0%	96.6%	94.0%	90.2%
人件費比率	48.7%	47.7%	50.8%	55.7%	54.2%
教育研究経費比率	33.7%	34.3%	36.3%	46.9%	41.6%
管理経費比率	14.5%	13.2%	13.0%	12.1%	12.2%
基本金組入後収支比率	104.5%	121.1%	109.3%	121.8%	111.0%
事業活動収支差額比率	6.0%	3.7%	△0.7%	△19.8%	△10.0%

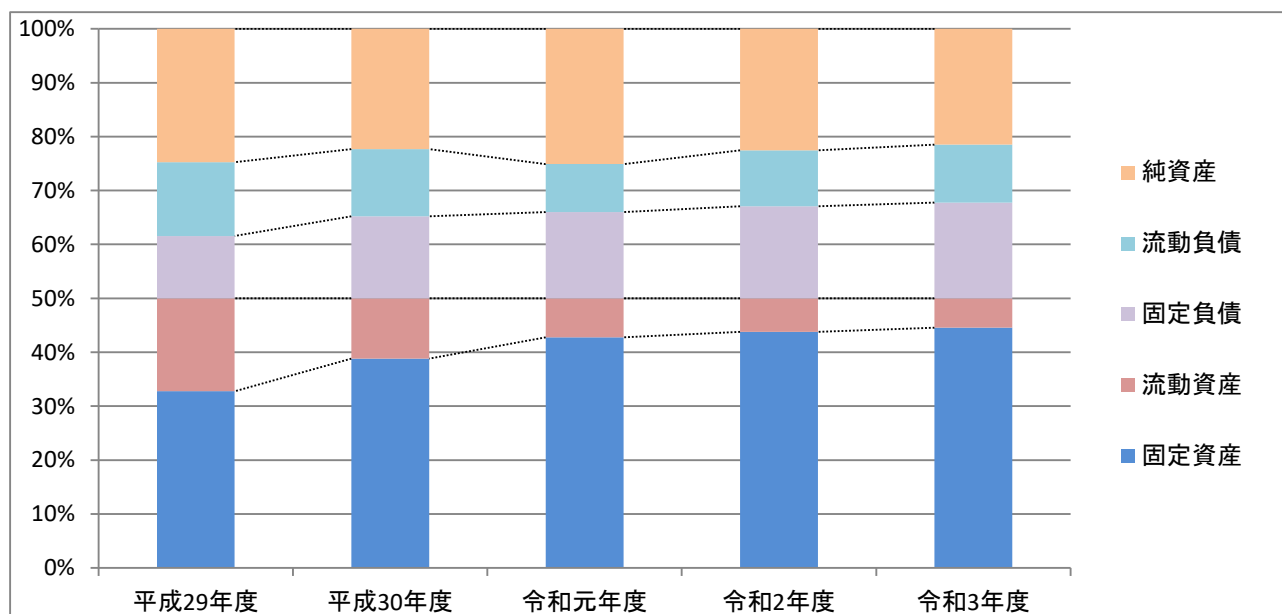
## 5.貸借対照表科目推移



(単位:千円)

	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
固定資産	10,537,081	14,432,269	14,042,816	13,486,371	13,058,107
流動資産	5,544,681	4,165,787	2,366,293	1,919,019	1,596,358
固定負債	3,722,138	5,664,773	5,261,233	5,261,605	5,206,962
流動負債	4,407,895	4,633,984	2,909,025	3,193,756	3,148,901
基本金	11,087,151	13,003,454	13,669,183	13,414,265	13,200,444
繰越収支差額	△ 3,135,422	△ 4,704,155	△ 5,430,332	△ 6,464,236	△ 6,901,842

## 6.貸借対照表構成割合



(単位:千円)

	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
固定資産	10,537,081	14,432,269	14,042,816	13,486,371	13,058,107
流動資産	5,544,681	4,165,787	2,366,293	1,919,019	1,596,358
固定負債	3,722,138	5,664,773	5,261,233	5,261,605	5,206,962
流動負債	4,407,895	4,633,984	2,909,025	3,193,756	3,148,901
純資産	7,951,729	8,299,298	8,238,851	6,950,029	6,298,602