

1. 科目名 (単位数)	医療経営論 (2単位)	3. 科目番号	SBMP2130
2. 授業担当教員	池田 吉成		
4. 授業形態	講義が中心となるが、講師からの一方通行ではなく、ディスカッション (学生からの講師への質問、学生間のディスカッション等) を伴ったものにする。	5. 開講学期	秋期
6. 履修条件・他科目との関係			
7. 講義概要	医療機関の運営に関する問題について、経営学の観点から学習を進める。医療機関は、その公共性から、利潤を追求することが第一義的な目的ではないため、経営状態が悪化することもあることが指摘されている。このため、医療機関の経営について、どのように公共性と利潤追求とのバランスをとりながら行っていくべきかについて学習することが重要である。昨今では、高齢化などから医療・福祉機関が増加していることも考えれば、その重要性は増している。		
8. 学習目標	<ol style="list-style-type: none"> 1. 医療機関の存立を支える立場としての経営学や経済学の重要性を認識する。 2. 現代の医療機関の運営に必要な公共性と利潤追求とのバランス感覚を養う。 3. 一般の企業、公共機関と医療機関の運営の相違点と類似点を把握する。 4. 現在、医療機関の運営を持続的に進んでいく上で、問題となる点を認識する。 5. 高齢化などの社会の変化の中で、医療・福祉機関がどのように行われるべきかの考えを持てるようにする 		
9. アサシメント (宿題) 及びレポート課題	第6回～第8回で学習する病院経営の分析手法について、任意の手法を選択し、分析レポートを作成する。第9回講義の際に、具体的なレポート作成方法を解説する。		
10. 教科書・参考書・教材	<p>【教科書】授業内で配布するプリント教材を使用する。</p> <p>【参考書】経済産業省「医療経営人材育成テキスト」下記ホームページから閲覧・ダウンロード可。 https://warp.ndl.go.jp/info:ndl.jp/pid/286890/www.meti.go.jp/report/data/g60828aj.html</p>		
11. 成績評価の規準と評定の方法	<p>○成績評価の規準</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 医療経営に関する基礎的、基本的事項を理解し、説明できるか。 2. 経営学的な思考が身についたか。 <p>○評定の方法</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 授業への積極的参加度 (グループ・ディスカッション、発表・報告等) 総合点の 40% 2. 試験 (小テスト、口頭発表による試験等) 総合点の 30% 3. 課題 (レポート等) 総合点の 30% <p>なお、単位認定には学則で定められた単位取得の条件 (3/4 以上の出席) を満たすことが必要である。</p>		
12. 受講生へのメッセージ	<p>病院がどのような仕組みで経営されているかを知り、どこでも使える分析手法を身につけてもらうのが本講義の狙いである。とは言え、まずは病院経営に興味を持てるよう身近な事例から考えるようにする。担当教員は現役の病院経営陣として今起きていることを伝えるので、質問やディスカッションなど積極的な参加を期待している。</p> <p>(ZOOM 授業時の注意点)</p> <p>授業中はカメラを ON にすること。特段の理由なくビデオを ON にせず、かつ教員からの呼びかけにマイク等で反応しない学生は欠席扱いとする。</p>		
13. オフィスアワー	講義日の 4 限終了後		
14. 授業展開及び授業内容			
講義日程	授業内容	学習課題	
第 1 回	医療経営環境と求められる人材像 「目指せ 病院経営アナリスト」	事前学習	病院経営について、問題とされていることを調べておく
		事後学習	自分の街の人口推移、将来推計を確認する
第 2 回	医療経営の特殊性 「病院と企業経営との違いはなにか？」	事前学習	自分なら、どこで病院を開業するか考える
		事後学習	自分の街の医療計画を確認する
第 3 回	医療機関のビジネスモデル 「医療の機能分化ってなに？」	事前学習	入院経験のある人に、どんな医療を、どこで、どのくらいの期間受けたか聞いてくる
		事後学習	地域包括ケアシステムとは何かを確認する
第 4 回	診療報酬制度の理解 「マイナス改定ってホント？」	事前学習	最近受診した医療機関の領収書や明細書を見ておく
		事後学習	令和 4 年診療報酬改定の内容を確認する
第 5 回	病院のビジネス構造 (損益分析点分析) 「黒字、赤字の分かれ目は？」	事前学習	自分の家計 (特に支出) について分析する
		事後学習	サンプル病院データで復習する
第 6 回	病院経営分析 (1) 経営指標分析 「ざっくり見て、どこが問題？」	事前学習	配布資料「病院経営指標分析」を読む
		事後学習	サンプル病院データで復習する
第 7 回	病院経営分析 (2) 診療圏分析 「患者はどこから来ている？」	事前学習	配布資料「診療圏分析」を読む
		事後学習	サンプル病院データで復習する
第 8 回	病院経営分析 (3) 診療単価分析 「収益改善にはなにをすればいいの？」	事前学習	DPC とは何かを調べておく
		事後学習	サンプル病院データで復習する
第 9 回	病院経営分析 (4) 分析レポートの作り方 レポート課題の出題	事前学習	第 6～8 回で学習した分析手法について、わからないところを確認する (質問する)
		事後学習	分析レポートの手法、テーマを決める

第10回	診療科別部門別損益計算 「内科と外科、どっちが儲かる？」	事前学習	配布資料「診療科別損益計算～配賦をやめればすっきりわかる！」を読む
		事後学習	費用配賦の是非について考える
第11回	患者満足度調査分析 「患者満足を測る究極の質問とは？」	事前学習	配布資料「"使える"患者満足度調査の設計・分析方法」を読む
		事後学習	第9回講義で出題されたレポートの提出準備
第12回	資金調達とM&A 分析レポート提出	事前学習	福祉医療機構の医療融資制度を調べておく
		事後学習	病院の株式会社化の是非について考える
第13回	医療機関のICT 「いまだにFAX、のナゾ」	事前学習	病院の情報システムにはどのようなものがあるか調べる
		事後学習	医療ICTを進めるポイントを整理する
第14回	これまでのまとめと質疑応答	事前学習	本講義を通じた質問を準備する
		事後学習	プレゼンテーションの準備をする
第15回	分析レポートプレゼンテーション	事前学習	プレゼンテーションの準備をする
		事後学習	医療経営に関し自分なりの知見がもてたか振り返る