

1. 科目名 (単位数)	経営戦略論 (2 単位)	3. 科目番号	SBMP3117
2. 授業担当教員	美藤 信也		
4. 授業形態	講義、集団討議、学生との応答、などを併用し、期末に試験を行う。	5. 開講学期	春期
6. 履修条件・他科目との関係	「経営管理論」や「マーケティング論」も履修することが望ましい		
7. 講義概要	IT 化の進展によって、現在の経営はより高度化し、流動的になっている。そのような状況を考えると、企業の経営戦略について、包括的・体系的に学ぶ意義は大きい。企業経営では、経営の再評価の継続が求められるが、その際の経営方針決定の連続が経営戦略といえる。本講義においては、既存あるいは潜在的な競合他社との経営戦略について、製品戦略の要素、経営戦略の基本、成長戦略 (M&A、多角化)、競争戦略の視点から学習する。なお、履修者は日々の会社経営について関心を持ちながら受講することが望ましい。		
8. 学習目標	1、企業を取り巻く経営環境を把握する。 2、経営戦略 (ミッション、ドメイン、環境分析)、成長戦略 (成長ベクトル、ポートフォリオマネジメント、成長戦略の展開)、競争戦略について学習する。 3、戦略を実行し、結果を評価する。		
9. アサインメント (宿題) 及びレポート課題	次の授業で学ぶ内容の予習と各授業で学んだ内容の復習をしっかりと行ってください。レポート課題は、授業内で告知及び説明します。		
10. 教科書・参考書・教材	教科書は、使用しません。 必要に応じ、プリント及び資料を配布します。参考書は、講義の際に紹介します。		
11. 成績評価の基準と評定の方法	○成績評価の基準 1. 企業を取り巻く経営環境、環境への適合方法について学び、説明できる。 2. 経営戦略を実行するのに最適な経営組織と戦略を実行しその結果評価について、自分の考えをレポートなどにまとめて発表できるようになる。 ○評定の方法 [授業への積極的参加度、日常の受講態度、レポート等を総合して評価する。 1 授業への積極的参加 30% 2 課題中間レポート 30% 3 期末試験・レポート課題 40%		
12. 受講生へのメッセージ	日本経済新聞を主とする新聞及びニュース等で取り扱われる経営戦略に関する記事をできる限り読み、現在のトピックスや現実の動きに注視してください。		
13. オフィスアワー	授業内で通知します。		
14. 授業展開及び授業内容			
講義日程	授業内容	学習課題	
第 1 回	ガイダンス (①本講義の進め方・評価の仕方、②経営戦略論で何を学ぶか。)	事前学習	授業用のノートやファイルを準備しておく
		事後学習	経営戦略論で学ぶ全体像を把握する
第 2 回	経営戦略の概念と意義	事前学習	経営戦略の概念を調べる
		事後学習	プリントを読み返し、授業のまとめをする
第 3 回	経営戦略の基盤 (ドメインの決定と次元)	事前学習	ドメインとは何かを調べる
		事後学習	プリントを復習し、授業内容を整理する
第 4 回	経営戦略の策定とプロセス	事前学習	経営戦略のプロセスを調べる
		事後学習	プリントを読み返し、授業のまとめをする
第 5 回	外部環境分析 (業界分析、顧客分析等)	事前学習	外部環境の意味を調べる
		事後学習	プリントを復習し、授業内容を整理する
第 6 回	内部環境分析 (価値連鎖等)	事前学習	内部環境の意味を調べる
		事後学習	プリントを読み返し、授業のまとめをする
第 7 回	全社戦略① (製品ー市場マトリックス等)	事前学習	多角化について調べる
		事後学習	プリントを復習し、授業内容を整理する
第 8 回	全社戦略② (製品ポートフォリオマネジメント等)	事前学習	新製品について調べる
		事後学習	プリントを読み返し、授業のまとめをする
第 9 回	競争戦略① (3 つの基本戦略等)	事前学習	差別化について調べる
		事後学習	プリントを復習し、授業内容を整理する
第 10 回	競争戦略② (業界の構造分析と競争優位等)	事前学習	競争優位の源泉について調べる
		事後学習	プリントを読み返し、授業のまとめをする
第 11 回	マーケティング戦略① (マーケティング・ミックス等)	事前学習	マーケティング・ミックスについて調べる
		事後学習	プリントを復習し、授業内容を整理する
第 12 回	マーケティング戦略② (競争地位別の戦略等)	事前学習	競争地位とは何かについて調べる
		事後学習	プリントを読み返し、授業のまとめをする
第 13 回	経営戦略と組織① (組織変革)	事前学習	経営と組織の関係について調べる
		事後学習	プリントを復習し、授業内容を整理する
第 14 回	経営戦略と組織② (提携の形態及び戦略的提携)	事前学習	提携とは何かを調べる
		事後学習	プリントを読み返し、授業のまとめをする
第 15 回	全体のまとめ	事前学習	今までの授業の内容を確認する
		事後学習	プリントの総復習をする