

1. 科目名 (単位数)	福祉と経営Ⅱ (2単位)		3. 科目番号	SBMP1131
2. 授業担当教員	久保田晋爾			
4. 授業形態	テキストの内容を基にして、ケーススタディーについて受講生によるディスカッションを行う。		5. 開講学期	秋期
6. 履修条件・他科目との関係	福祉と経営Ⅰを受講していることを前提として授業を行う			
7. 講義概要	<p>春期の「福祉と経営Ⅰ」ではテキストに基づいて基礎知識を学んだ。本講義では、この基礎知識を前提として、福祉(介護)業界における経営課題をいかにして解決するかについて、ケーススタディーを中心にグループディスカッションを通じて全員で考えていく。グループディスカッションを踏まえて考えたことについては必ず次週までにレポートとして提出すること。</p> <p>なお、秋入学の学生のなかには春期開講の「福祉と経営Ⅰ」を履修することができないまま、本講義に臨んでいる場合があり、その際には個別に配慮し、当該学生に不利にならないように講義をすすめる。</p>			
8. 学習目標	<ul style="list-style-type: none"> ・福祉(介護)業界における経営課題の解決策を具体的に考えることができるようになる。 ・自分の考えを自分の言葉で発表し、他人が理解できるように伝えることができるようになる。 			
9. アサインメント(宿題)及びレポート課題	アサインメントは特に課さないが全授業を通して、グループワークの対象となるテーマを計2つ与えるのでそれぞれ決められた期日、時間までにレポートを提出し発表すること。この場合の提出期限や提出方法は別途指定する。			
10. 教科書・参考書・教材	<p>【教科書】 毎回、授業に先だって配布する資料を使う。教科書は指定しない。</p> <p>【参考書】 日本ソーシャルワーク教育学校連盟編集『最新 社会福祉士養成講座1 福祉サービスの組織と経営』中央法規出版、2021。 馬場博編『はじめて学ぶ介護福祉のマネジメント』日本医療企画、2015年</p>			
11. 成績評価の規準と評定の方法	<p>○成績評価の規準</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ケーススタディーやグループディスカッションにおいて、積極的に発言し、議論に参加していたか 2. 4つのレポート課題につき、それぞれのテーマに対して、経営課題の解決策を具体的に考えることができるか <p>○評定の方法</p> <p>授業への積極的参加度 20%</p> <p>レポート 80% (4つのレポートについてそれぞれ20%)</p>			
12. 受講生へのメッセージ	<ol style="list-style-type: none"> 1. 授業中にスマホ、私語、居眠りの多い者は教壇最前列に座らせ、担当教員による厳重な監督下におく。 2. 本講義は、春期の「福祉と経営Ⅰ」を学習していることを前提としてディスカッション形式によるグループワークを頻繁に行っていきます。基礎知識がない状況でディスカッションをしても表面的な議論しかできませんので、「福祉と経営Ⅰ」での学習内容をよく復習しておいて下さい。 3. ディスカッションに当たっては、他人の意見を否定するのではなく肯定的にとらえ、建設的な議論を全員で作上げていくようにしてください。 4. 将来福祉や様々なサービス業務でチームリーダーや管理職に携わる際に役立つ有効なセンスを磨く、という意気込みで講義や演習に臨んでください。 5. 授業中、積極的に自分の考えを持ち発言すること。講義・演習を単に学課を学ぶ場としてではなく、自分の考えをまとめ、発言する、文書化する、といった今後の学生生活や社会生活に必要なトレーニングの場と考えてください。 6. 理解が不十分な点については放置せず授業中やオフィスアワーを利用して積極的に質問して下さい。 			
13. オフィスアワー	別途、通知します。			
14. 授業展開及び授業内容				
講義日程	授業内容	学習課題		
第1回	ガイダンスおよび福祉と経営Ⅰ(サービスの仕組みの復習)	事前学習	福祉サービスの制度や仕組みについて基本事項を確認する。	
		事後学習	福祉サービスの制度が経営に与える影響を整理する。	
第2回	福祉と経営の関係と介護福祉マネジメント	事前学習	福祉と経営Ⅰで学んだ内容を振り返り、福祉と経営の関係について考える。	
		事後学習	福祉サービスにおけるマネジメントの必要性和役割を整理する。	
第3回	介護サービス市場と外部環境	事前学習	介護サービス市場の現状について調べる。	
		事後学習	市場環境と経営の関係を整理する。	
第4回	コンプライアンスとガバナンス(事例研究)	事前学習	コンプライアンスの基本概念を確認する。	
		事後学習	事例を通じて経営リスクを整理する。	
第5回	情報管理	事前学習	福祉サービスにおける大切な情報とは何かを考えてくる。	
		事後学習	情報の管理と運用を整理する。	
第6回	レポート課題①: 福祉サービスのリスクマネジメント	事前学習	福祉サービスにおけるリスクとは何かを自分なりに考えてくる。	
		事後学習	リスクの整理方法を確認する。	
第7回	人材マネジメント	事前学習	福祉サービスにおける人材育成の重要性を確認する。	
		事後学習	人材定着のための施策を整理する。	
第8回	福祉サービスと労務管理	事前学習	福祉サービスにおける働きやすい職場を考えてくる。	
		事後学習	労務管理方法を整理する。	
第9回	レポート課題②: リーダーシップを高めるために	事前学習	リーダーシップの基本理論を確認する。	
		事後学習	福祉現場におけるリーダーの役割を整理する。	
第10回	レポート課題③コスト削減に関する事例	事前学習	福祉事業の収益構造を調べる。	
		事後学習	持続可能な経営のためのコスト管理の重要性を整理する。。	

第11回	経営戦略の基礎	事前学習	SWOT分析の基本概念を確認する。
		事後学習	分析手法の理解を深める。
第12回	グループワーク④：グループワーク：SWOT分析による戦略立案	事前学習	ケースを読み、強み・弱み・機会・脅威を整理する。
		事後学習	戦略とリスクの関係を整理する。
第13回	グループワーク④：グループ発表：戦略提案と講評	事前学習	発表資料を準備する。
		事後学習	他グループの戦略との違いを整理する。
第14回	応用演習：福祉経営課題の総合分析	事前学習	これまでの授業内容を振り返る。
		事後学習	複数の視点（リスク・人材・財務・戦略）を統合して整理する。
第15回	最終まとめ	事前学習	ここまで未消化であった事項を整理する。
		事後学習	ここまで学んだことを整理し、福祉と経営の関係について自分の考えをまとめる。