

1. 科目名 (単位数)	福祉と経営II (2単位)	3. 科目番号	SBMP1131
2. 授業担当教員	藤高 美海		
4. 授業形態	テキストの内容を基にして、ケーススタディーについて受講生によるディスカッションを行う。	5. 開講学期	秋期
6. 履修条件・他科目との関係	「福祉と経営I」を受講していることを前提として授業を行う。ただし、秋入学生についてはこの限りではない。		
7. 講義概要	本講義では、春期の「福祉と経営I」に基づいて、福祉と介護業界における経営課題をいかにして解決するかについて、ケーススタディーを中心にグループディスカッションを通じて全員で考えていく。グループディスカッションを踏まえて考えたことについては必ず次週までにレポートとして提出すること。 なお、秋入学の学生のなかには春期開講の「福祉と経営I」を履修することができないまま、本講義に臨んでいる場合があり、その際には個別に配慮し、当該学生に不利にならないように講義をすすめる。		
8. 学習目標	<ul style="list-style-type: none"> 福祉(介護)業界における経営課題の解決策を具体的に考えることができるようになる。 自分の考えを自分の言葉で発表し、他人が理解できるように伝えることができるようになる。 		
9. アサインメント (宿題) 及びレポート課題	アサインメントは特に課さないが、授業内で取り上げるディスカッションテーマについて計4本のレポート提出を求めるものである。各レポートは、指定された期日および方法に従って提出することとし、期限後の提出は一切認めない。		
10. 教科書・参考書・教材	【教科書】 毎回資料を配布する。指定教科書はない。 【参考書】 <ul style="list-style-type: none"> 日本ソーシャルワーク教育学校連盟編集『最新 社会福祉士養成講座 1 福祉サービスの組織と経営』中央法規出版、2021。 社会福祉士養成講座編集委員会編集『新・社会福祉士養成講座〈11〉福祉サービスの組織と経営 第5版』中央法規出版、2019。 野中郁次郎著『経営管理』日経文庫、日本経済新聞社。 		
11. 成績評価の規準と評定の方法	○成績評価の規準 1. ケーススタディーやグループディスカッションにおいて、積極的に発言し、議論に参加していたか 2. 4つのレポート課題につき、それぞれのテーマに対して、経営課題の解決策を具体的に考えることができるか ○評定の方法 授業への積極的参加度 20% レポート 80% (4つのレポートについてそれぞれ20%)		
12. 受講生へのメッセージ	本講義では、福祉・介護業界における経営課題を、ケーススタディーとグループディスカッションを通して検討し、自分の考えを他者に伝える力を養うことを目的とします。授業には積極的に参加し、欠席・遅刻・早退は避け、やむを得ない場合は必ず連絡してください。分からない点は気軽に質問し、私語や居眠りをせず集中して受講してください。また、課題の提出期限は必ず守ってください。皆さんと一緒に学べることを楽しみにしています。		
13. オフィスアワー	初回授業内で周知する。		
14. 授業展開及び授業内容			
講義日程	授業内容	学習課題	
第1回	オリエンテーション / 福祉と経営Iの総復習 ・福祉と経営Iの基礎知識の振り返り ・福祉経営の重要概念の再確認 ・IIへの導入としての知識整理	事前学習	福祉と経営Iで学んだ内容を振り返り、重要点を整理しておく。
		事後学習	復習内容を再確認し、理解が不十分な部分を補う。
第2回	福祉と経営の関係 (演習あり) ・福祉と経営のつながり ・経営視点から福祉に必要な理由 ・演習を通じた理解深化	事前学習	福祉と経営のつながりについて、自分の理解を整理しておく。
		事後学習	福祉サービス継続に経営知識が必要な理由をまとめる。
第3回	高齢者の住まい ・介護施設・住宅の種類 ・利用者ニーズとサービスの違い ・住まい選択の課題	事前学習	高齢者向け施設・住宅の種類と特徴を整理しておく。
		事後学習	授業での議論を振り返り、自分の考えをまとめる。
第4回	事例研究：コンプライアンス (コムスン事件) ・コンプライアンスの重要性 ・コムスン事件の背景と問題点 ・再発防止の視点	事前学習	コンプライアンスの基本的な意味と重要性を整理しておく。
		事後学習	事例の問題点と再発防止の視点を自分なりにまとめる。
第5回	介護保険外サービス (演習あり) ・介護保険外サービスの役割 ・新たなビジネス領域 ・利用者ニーズとの関係	事前学習	介護保険外サービスの種類や役割について理解しておく。
		事後学習	福祉業界で可能なビジネス領域を整理する。
第6回	介護サービス市場 (演習あり) ・市場の現状と課題 ・事業者の競争環境 ・市場変化への対応	事前学習	介護サービス市場の現状や課題について自分なりに整理しておく。
		事後学習	授業での議論を振り返り、自分の考えをまとめる。
第7回	レポート課題①：人材定着率の向上	事前学習	人材定着に関する課題や要因を整理してお

	<ul style="list-style-type: none"> ・人材定着の課題 ・働きやすい職場づくり ・グループ討議による解決策検討 	事後学習	<p>く。</p> <p>討議内容を踏まえ、レポートとしてまとめる。</p>
第8回	<ul style="list-style-type: none"> ・外国人介護福祉士の受け入れ ・外国人材の現状と制度 ・労働ビザの仕組み ・福祉業界での活用可能性 	事前学習	外国人介護人材の制度や特徴について理解しておく。
		事後学習	外国人材の活用可能性について自分の考えを整理する。
第9回	<ul style="list-style-type: none"> ・リーダーシップを高めるために ・福祉現場に必要なリーダー像 ・自己理解と成長 ・演習による体験的学習 	事前学習	リーダーシップに関する基本的な考え方を整理しておく。
		事後学習	演習を振り返り、自己成長のヒントをまとめる。
第10回	<ul style="list-style-type: none"> ・レポート課題②：リーダーシップ ・前回の演習内容の深掘り ・リーダーシップ課題の整理 ・自分の考えを言語化 	事前学習	前回の内容を振り返り、重要点を整理しておく。
		事後学習	議論内容を踏まえ、自分の考えをまとめる。
第11回	<ul style="list-style-type: none"> ・リーダーシップを高めるために（応用） ・リーダーシップの実践例 ・組織での活かし方 ・自己成長の方向性 	事前学習	これまでのリーダーシップ演習内容を整理しておく。
		事後学習	授業での議論を振り返り、自分の考えをまとめる。
第12回	<ul style="list-style-type: none"> ・レポート課題③：リーダーシップ ・グループ討議の総まとめ ・リーダーシップの実践的理解 ・自己の課題の明確化 	事前学習	リーダーシップに関する自分の理解を整理しておく。
		事後学習	討議内容を踏まえ、レポートとして提出する。
第13回	<ul style="list-style-type: none"> ・コスト削減 ・コスト削減の基本 ・福祉現場での工夫 ・経営改善との関係 	事前学習	コスト削減の基本的な考え方を整理しておく。
		事後学習	授業での議論を振り返り、自分の考えをまとめる。
第14回	<ul style="list-style-type: none"> ・レポート課題④：コスト削減事例 ・コスト削減の実例分析 ・効果的な改善策 ・グループ討議による検討 	事前学習	コスト削減に関する事例や考え方を整理しておく。
		事後学習	討議内容を踏まえ、レポートとして提出する。
第15回	<ul style="list-style-type: none"> ・総まとめ ・全体の学びの総括 ・福祉と経営の関係の再確認 ・自分の言葉で説明する力の確認 	事前学習	これまでの内容を振り返り、理解が不十分な部分を整理する。
		事後学習	福祉と経営の関係について、自分の考えをまとめる。