

1. 科目名 (単位数)	経営戦略論 (2 単位)	3. 科目番号	SBMP3117
2. 授業担当教員	水野 満		
4. 授業形態	講義、集団討議、学生との応答、などを併用し、期末に試験を行う。	5. 開講学期	秋期
6. 履修条件・他科目との関係	「経営組織論」や「マーケティング論」も履修することが望ましい。		
7. 講義概要	IT 化の進展によって、現在の経営はより高度化し、流動的になっている。そのような状況を考えると、企業の経営戦略について、包括的・体系的に学ぶ意義は大きい。企業経営では、経営の再評価の継続が求められるが、その際の経営方針決定の連続が経営戦略といえる。本講義においては、既存あるいは潜在的な競合他社との経営戦略について、製品戦略の要素、経営戦略の基本、成長戦略 (M&A、多角化)、競争戦略の視点から学習する。なお、履修者は日々の会社経営について関心を持ちながら受講することが望ましい。		
8. 学習目標	1、企業を取り巻く経営環境を把握する。 2、経営戦略 (ミッション、ドメイン、環境分析)、成長戦略 (成長ベクトル、ポートフォリオマネジメント、成長戦略の展開)、競争戦略について学習する。 3、戦略を実行し、結果を評価する。		
9. アサイメント (宿題) 及びレポート課題	成功した会社を取り上げ、その会社の経営戦略について述べる。		
10. 教科書・参考書・教材	【教科書】 嶋口充輝他編著『1 からの戦略論 第 2 版』碩学社 中央経済社、2016。 【参考書】 琴坂将広著『経営戦略原論』東洋経済新報社、2018。		
11. 成績評価の規準と評定の方法	○成績評価の規準 1. 企業を取り巻く経営環境、環境への適合方法について学び、説明できる。 2. 経営戦略を実行するのに最適な経営組織と戦略を実行しその結果評価について、自分の考えをレポートなどにまとめて発表できるようになる。 ○評定の方法 [授業への積極的参加度、日常の受講態度、レポート等を総合して評価する。 1 授業への積極的参加 30% 2 課題中間レポート 30% 3 期末試験・レポート課題 40%		
12. 受講生へのメッセージ	経営戦略を学ぶことで、事業の将来だけではなく、未来に向けての自分の人生の目標を定め、そのための生き方を方向づける試みができるようになる。成功している会社は長期、中期、短期の経営戦略を策定し、着実に実行している。同様に、いま何をやるべきかを考えなければ、余裕と充実感のある人生を送るのは難しい。		
13. オフィスアワー	授業終了後 1 時間		
14. 授業展開及び授業内容			
講義日程	授業内容	学習課題	
第 1 回	オリエンテーション (講義概要の説明) 戦略の概念	事前学習	テキストの予習 (pp. 1~11 を読んでくる。)
		事後学習	戦略の概念の要点をまとめる。
第 2 回	業界の構造	事前学習	テキストの予習 (pp. 15~31 を読んでくる。)
		事後学習	業界の構造分析の要点をまとめる。
第 3 回	取り巻く環境	事前学習	テキストの予習 (pp. 33~48 を読んでくる。)
		事後学習	取り巻く環境の要点をまとめる。
第 4 回	基本戦略	事前学習	テキストの予習 (pp. 51~67 を読んでくる。)
		事後学習	基本戦略の要点をまとめる。
第 5 回	製品ライフサイクル別戦略	事前学習	テキストの予習 (pp. 69~86 を読んでくる。)
		事後学習	製品ライフサイクル別戦略の要点をまとめる。
第 6 回	市場地位別戦略	事前学習	テキストの予習 (pp. 87~103 を読んでくる。)
		事後学習	市場地位別戦略の要点をまとめる。
第 7 回	リソース・ベスト・ビュー	事前学習	テキストの予習 (pp. 105~122 を読んでくる。)
		事後学習	リソース・ベスト・ビューの要点をまとめる。
第 8 回	事業システム	事前学習	テキストの予習 (pp. 123~139 を読んでくる。)
		事後学習	事業システムの要点をまとめる。
第 9 回	事業領域	事前学習	テキストの予習 (pp. 143~156 を読んでくる。)
		事後学習	事業領域の要点をまとめる。
第 10 回	成長戦略	事前学習	テキストの予習 (pp. 157~172 を読んでくる。)
		事後学習	成長戦略の要点をまとめる。

第11回	資源展開	事前学習	テキストの予習 (pp. 173～191 を読んでくる。)
		事後学習	資源展開の要点をまとめる。
第12回	戦略の社会的側面	事前学習	テキストの予習 (pp. 193～209 を読んでくる。)
		事後学習	戦略の社会的側面の要点をまとめる。
第13回	組織構造	事前学習	テキストの予習 (pp. 213～227 を読んでくる。)
		事後学習	組織構造の要点をまとめる。
第14回	組織文化	事前学習	テキストの予習 (pp. 229～243 を読んでくる。)
		事後学習	組織文化の要点をまとめる。
第15回	企業変革、講義のまとめ	事前学習	テキストの予習 (pp. 245～263 を読んでくる。)
		事後学習	企業変革と講義全体のまとめを行う。