

1. 科目名 (単位数)	社会福祉運営管理論 (2単位)	3. 科目番号	SBMP4102 SSMP4102 PSMP4402
2. 授業担当教員	柘植 将介		
4. 授業形態	講義・グループ討議	5. 開講学期	春期
6. 履修条件・ 他科目との関係			
7. 講義概要	<ul style="list-style-type: none"> ・福祉サービスに係る組織や団体（社会福祉法人、医療法人、特定非営利活動法人、営利法人、市民団体、自治会など）について理解する。 ・福祉サービスの組織と経営に係る基礎理論について理解する。 ・福祉サービスの経営と管理運営について理解する。 		
8. 学習目標	<ul style="list-style-type: none"> ・福祉サービスにおける組織と経営の概要について理解し、説明することができる。 ・福祉サービスに係る組織や団体の役割や税制等について理解し、説明することができる。 ・福祉サービスの組織、経営、集団の力学、リーダーシップ等に関する基礎理論について理解し、説明することができる。 ・福祉サービスの管理運営の方法（サービス管理、人事・労務管理、会計・財務管理、情報管理）について理解し、説明することができる。 		
9. アサイメント (宿題) 及びレポート課題	レポート課題 <ul style="list-style-type: none"> ・社会福祉法人の基本的特徴についてまとめ、現状の問題点について整理、求められる役割について述べる。800字程度。コメントカード等を用いて、授業ごとに授業内容についての感想等を求める。 		
10. 教科書・参考書・ 教材	【教科書】 日本ソーシャルワーク教育学校連盟編集『最新 社会福祉士養成講座1 福祉サービスの組織と経営』中央法規出版、2021. 【参考書】 社会福祉士養成講座編集委員会編集『新・社会福祉士養成講座〈11〉福祉サービスの組織と経営 第5版』中央法規出版、2019. 野中郁次郎著『経営管理』日経文庫、日本経済新聞社 榊原清則著『経営学入門 上 下』日経文庫、日本経済新聞社		
11. 成績評価の規準と 評定の方法	○成績評価の規準 1. 社会福祉の運営管理に関する基礎的、基本的事項を理解し、説明できるか。 2. 経営学的な思考が身についたか。 ○評定の方法 [授業への積極的参加度、期末試験、レポート等を総合して評価する。 1 授業への積極的参加 総合点の30% 2 期末試験 総合点の40% 3 課題レポート 総合点の30%		
12. 受講生への メッセージ	毎回の授業時、基本用語等について質問をするので、事前・事後の学習を必ず行っておく。 履修にあたっては、次のことを最低限守る。 1. 指定の教科書は授業の際、必ず持参してくること。 2. 別途配布する資料は、正しく整理して必ず保管しておくこと。 3. 授業中の私語や携帯電話の使用は禁止する。 4. 授業ごとに行うコメントカード等の提出での出席確認も行うため、必ず提出すること。 5. 希望する学生には、授業ごとに関連した国家試験の過去問を配布する。		
13. オフィスアワー	授業時間の前後		
14. 授業展開及び授業内容			
講義日程	授業内容	学習課題	
第1回	オリエンテーション（講義の概要・シラバスの説明） 福祉サービスの動向について解説	事前学習	福祉サービスの概念について調べておく。
		事後学習	福祉サービスの概念、サービス提供者の倫理についてまとめておく。
第2回	福祉サービスに係る組織や団体の概要と役割① (第1章第1節) 福祉サービスを提供する組織について	事前学習	テキスト第1章 (pp. 2~26) を読んで、要点を整理しておく。
		事後学習	福祉サービスを提供する組織について、要点を整理しておく。
第3回	福祉サービスに係る組織や団体の概要と役割② (第1章第2節) 福祉サービスの沿革と概況について	事前学習	テキスト第1章 (pp. 27~44) を読んで、要点を整理しておく。
		事後学習	社会福祉法人とは何かについてまとめておく。
第4回	福祉サービスに係る組織や団体の概要と役割③ (第1章第3節) 組織間連携と促進について	事前学習	テキスト第1章 (pp. 45~63) を読んで、要点を整理しておく。
		事後学習	組織間連携の意義についてまとめておく。
第5回	福祉サービスの組織と運営に係る基礎理論① (第2章第1節) 組織経営に関する基礎理論	事前学習	組織経営に関する基礎理論について要点を整理しておく。
		事後学習	組織経営に関する基礎理論についてを整理し、まとめておく。
第6回	福祉サービスの組織と運営に係る基礎理論② (第2章第2節) 集団の力学に関する基礎理論	事前学習	テキスト第2章 (pp. 75~84) を読んで、要点を整理しておく。
		事後学習	集団の力学に関する基礎理論についてまとめておく。

第7回	福祉サービスの組織と運営に係る基礎理論③ (第2章第3節) リーダーシップに関する基礎理論	事前学習	テキスト第2章(pp.85~95)を読んで、要点を整理しておく。
		事後学習	リーダーシップに関する基礎理論についてまとめる。
第8回	福祉サービス提供組織の経営と実際① (第3章第1節・第2節) 経営体制について・福祉サービス提供体制のコンプライアンスとガバナンス	事前学習	テキスト第3章(pp.98~103)を読んで、要点を整理しておく。
		事後学習	経営体制についてまとめておく。
第9回	福祉サービス提供組織の経営と実際② (第3章第3節) 適切な福祉サービスの経営管理①	事前学習	テキスト第3章(pp.118~151)を読んで、要点を整理しておく。
		事後学習	適切な福祉サービスの経営管理についてまとめておく。
第10回	福祉サービス提供組織の経営と実際③ (第3章第3節) 適切な福祉サービスの経営管理②	事前学習	テキスト第3章(pp.118~151)を読んで、要点を整理しておく。
		事後学習	適切な福祉サービスの経営管理についてまとめておく。
第11回	福祉サービス提供組織の経営と実際④ (第3章第4節) 情報管理について	事前学習	テキスト第3章(pp.152~165)を読んで、要点を整理しておく。
		事後学習	情報管理について整理してまとめておく。
第12回	福祉サービス提供組織の経営と実際⑤ (第3章第5節) 会計管理と財務管理について	事前学習	テキスト第3章(pp.166~188)を読んで、要点を整理しておく。
		事後学習	会計管理と財務管理についてまとめておく。
第13回	福祉人材のマネジメント① (第4章第1節) 福祉人材マネジメントについて	事前学習	テキスト第4章(pp.190~204)を読んで、要点を整理しておく。
		事後学習	福祉人材マネジメントとについてまとめておく。
第14回	福祉人材のマネジメント② (第4章第2節) 福祉人材の育成について	事前学習	テキスト第4章(pp.205~215)を読んで、要点を整理しておく。
		事後学習	福祉人材マネジメントについてまとめておく。
第15回	福祉人材のマネジメント③ (第4章第3節) 働きやすい労働環境の整備 全体のまとめ	事前学習	テキスト第4章(pp.216~227)を読んで、要点を整理しておく。
		事後学習	働きやすい労働環境の整備について、まとめておく。 これまでの学習を振り返り、レジュメ等を整理し、今後の学習につなげる。
期末試験			