

1. 科目名 (単位数)	医療経営論 (2単位)	3. 科目番号	SBMP2130
2. 授業担当教員	保原 伸弘		
4. 授業形態	講義が中心となるが、講師からの一方通行ではなく、ディスカッション (学生からの講師への質問、学生間のディスカッション等) を伴ったものにする。	5. 開講学期	秋期
6. 履修条件・他科目との関係	経営学と並行して履修することで理解が深まります		
7. 講義概要	医療機関の運営に関する問題について、経営学の観点から学習を進める。医療機関は、その公共性から、利潤を追求することが第一義的な目的ではないため、経営状態が悪化することもあることが指摘されている。このため、医療機関の経営について、どのように公共性と利潤追求とのバランスをとりながら行っていくべきかについて学習することが重要である。昨今では、高齢化などから医療・福祉機関が増加していることも考えれば、その重要性は増している。		
8. 学習目標	<ol style="list-style-type: none"> 1. 医療機関の存立を支える立場としての経営学や経済学の重要性を認識する。 2. 現代の医療機関の運営に必要な公共性と利潤追求とのバランス感覚を養う。 3. 一般の企業、公共機関と医療機関の運営の相違点と類似点を把握する。 4. 現在、医療機関の運営を持続的に進んでいく上で、問題となる点を認識する。 5. 高齢化などの社会の変化の中で、医療・福祉機関がどのように行われるべきかの考えを持てるようにする 		
9. アサイメント (宿題) 及びレポート課題	適宜課します		
10. 教科書・参考書・教材	<p>【教科書】 山内一信・藤田保健衛生大学医療経営情報学科編著『入門医療経営情報学』同友館。</p> <p>【参考書】 今村知明・康永秀生・井出博生共著『医療経営学 (第2版) - 病院倒産時代を生き抜く知恵と戦略』医学書院。 柳野順三著『ひと目でわかる病院業界 - 激変時代の医療・病院事情がわかる』。 榊原清則著『経営学入門 上 下』日経文庫、日本経済新聞社</p>		
11. 成績評価の規準と評定の方法	<p>○成績評価の規準</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 医療経営に関する基礎的、基本的事項を理解し、説明できるか。 2. 経営学的な思考が身についたか。 <p>○評定の方法</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 授業への積極的参加度 (グループ・ディスカッション、発表・報告等) 総合点の 40% 2. 試験 (小テスト、口頭発表による試験等) 総合点の 30% 3. 課題 (レポート等) 総合点の 30% <p>なお、単位認定には学則で定められた単位取得の条件 (3/4 以上の出席) を満たすことが必要である。</p>		
12. 受講生へのメッセージ	<p>理解が不十分な点については、そのまま放置せず、授業中あるいはオフィスアワーを利用して積極的に質問すること。</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. 授業中、積極的に自分の考えを発言すること。講義を単に学課を学ぶ場としてではなく、自分の考えをまとめ、発言するといった今後の学生生活や社会生活に必要なトレーニングの場と考えること。 3. 単に単位を取るための手段としてではなく、将来医療・福祉業務に携わる際に役立つ有効なセンスを磨いてやるという意気込みで講義に臨んでほしい。 		
13. オフィスアワー	別途通知します		
14. 授業展開及び授業内容			
講義日程	授業内容	学習課題	
第1回	日本医療の現状と課題	事前学習	日頃、病院経営で見聞することをまとめる
		事後学習	医療システムが直面する課題を整理する
第2回	医療と経営学	事前学習	自分が病院経営にあたった場合何を考えるか
		事後学習	経営学が医療問題の解決にどう役立つか
第3回	病院の組織	事前学習	組織論が解く組織形態を整理する。
		事後学習	良質の医療サービスに相応しい組織は何かまとめる。
第4回	病院の医事管理	事前学習	医療経営者がすべき業務管理は何か
		事後学習	医事管理の医療サービスへの影響をまとめる。
第5回	病院の人的資源管理	事前学習	看護師や勤務医の就業実態を調べる。
		事後学習	病院における良質の人的資源の確保は何か
第6回	病院の施設および物品管理	事前学習	病院において管理の対象となる物品は何か
		事後学習	効果的な施設利用や物品管理は何か
第7回	病院の財務・会計 (財務会計) と経営管理	事前学習	財務会計で学ぶ知識をまとめる。
		事後学習	財務会計がいかに病院運営に生かされるか
第8回	病院の財務・会計 (管理家計) と経営管理	事前学習	管理会計で学ぶ知識をまとめる。
		事後学習	管理会計がいかに病院運営に生かされるかまとめる。
第9回	医療安全管理と医療経営	事前学習	医療事故訴訟数の推移を把握する。
		事後学習	効果的な医療安全管理は何か調べる。

第10回	医療保険制度とDPC	事前学習	DPCとは何か調べる。
		事後学習	DPC導入が病院運営に与える影響は何かまとめる。
第11回	規制緩和と医療運営	事前学習	混合医療とは何か調べる。
		事後学習	規制緩和のメリットとデメリットを調べる。
第12回	医療の評価	事前学習	患者としてどういう病院を選択するか考える。
		事後学習	手術件数と医療成績との関係を把握する
第13回	医師不足と医師のキャリア・パス	事前学習	日本の慣行キャリア・パスを調べる。
		事後学習	医療の供給と需要のミス・マッチを理解する
第14回	医療の情報化とIDTシステム	事前学習	IDTシステムとは何か
		事後学習	医療の情報化のメリット・デメリットは何か
第15回	最後のまとめ	事前学習	ここまで未消化であった事項を整理する。
		事後学習	医療経営に関し自分なりの知見がもてたか振り返る。
期末試験			